

BÁO CÁO

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Kính trình: **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

- Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 của Quốc hội ban hành ngày 17 tháng 6 năm 2020 và các văn bản hướng dẫn thi hành;
- Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Hưng Thịnh Incons (“**Công Ty**”).

Tổng Giám đốc kính báo cáo kết quả hoạt động năm 2023 cũng như kế hoạch hoạt động năm 2024 của Công ty Cổ phần Hưng Thịnh Incons như sau:

A. Tổng kết hoạt động năm 2023:

Với những định hướng phát triển phù hợp, sự chỉ đạo kịp thời và linh hoạt thích ứng của Ban Lãnh đạo cùng sự nỗ lực đội ngũ CBNV trong năm 2023, Công Ty đã vượt lên những khó khăn thách thức để hoàn thành kế hoạch kinh doanh đề ra. Trong năm 2023, Công ty đã có sự phối hợp kịp thời, nhanh chóng trong công tác điều hành nhằm ổn định hoạt động kinh doanh, kịp thời thích ứng với hoàn cảnh mới.”

1. Quản trị - Vận hành

- Hoàn thiện cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, nhất quán.
- Chủ động lập kế hoạch và kiểm soát rủi ro một cách linh hoạt trong mọi hoạt động nhằm đáp ứng tiến độ, chất lượng dự án và yêu cầu của chủ đầu tư.
- Đảm bảo rõ ràng về quyền lợi và trách nhiệm nhằm phân quyền đúng người - đúng việc - đúng lúc, từ đó thúc đẩy các hoạt động kinh doanh được hiệu quả hơn.

2. Tài chính

- Tăng cường kiểm soát thu hồi công nợ nhằm quản lý rủi ro và cân bằng dòng tiền cho hoạt động kinh doanh, hoàn thành các nghĩa vụ tài chính đến hạn của Công ty.
- Lập kế hoạch thanh toán cho nhà thầu phụ, nhà cung cấp phù hợp với nguồn lực tài chính, đảm bảo hoạt động thi công không gián đoạn.

3. Hoạt động thi công

- Kiểm tra, giám sát việc tuân thủ đảm bảo chất lượng thi công công trình tại các dự án.
- Nâng cao công tác an ninh trật tự, đảm bảo vệ sinh môi trường tại các dự án.
- Chủ động cải tiến các phương án thi công nhằm kiểm soát toàn diện các khía cạnh như kỹ thuật - chất lượng, tiến độ dự án, dòng tiền, an toàn lao động, lực lượng nhân công...

4. Tình hình áp dụng công nghệ

- Tăng cường ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số, cũng như liên tục làm việc với các đối tác nước ngoài như AkzoNobel, KONE... để triển khai các giải pháp thông minh, vật liệu xây dựng mới trong các dự án. Đẩy mạnh số hóa các quy trình để nâng cao chất lượng thi công, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao cũng như mức độ chuyên biệt của các loại hình sản phẩm bất động sản trong hệ sinh thái của Tập đoàn Hưng Thịnh.
- Tiếp tục đầu tư, hoàn thiện mô hình BIM, chuẩn bị sẵn sàng hạ tầng kỹ thuật để kết nối với các đơn vị liên quan.
- Ký kết hợp tác chiến lược với CTCP Tư vấn Thiết kế cảng và Kỹ thuật biển (Portcoast) nhằm hướng tới mục tiêu ứng dụng công nghệ chuyển đổi số trong xây dựng, tối ưu hóa quy trình thiết kế, quy hoạch, giám sát thi công dự án.

5. Hệ thống quản lý

- Tiếp tục tuân thủ tốt và triển khai đồng thời các hệ thống quản lý theo tiêu chuẩn quốc tế nhằm đảm bảo các dự án của Công ty đều đạt yêu cầu về chất lượng, an toàn, tiến độ và giảm thiểu tối đa các tác động tiêu cực đến với môi trường - xã hội.
 - ISO 9001:2015 - Hệ thống quản lý chất lượng;
 - ISO 14001:2015 - Hệ thống quản lý môi trường
 - ISO 45001:2018 - Hệ thống quản lý an toàn sức khỏe nghề nghiệp

B. Kế hoạch hoạt động kinh doanh năm 2024

Trong năm 2024, Công ty đặt ra các mục tiêu quan trọng cần phấn đấu đạt được bao gồm:

- Tiếp tục thi công và hoàn thành các dự án đạt tiến độ chất lượng đề ra.
- Nâng cao ứng dụng số hóa trong quản lý hoạt động thi công, tối ưu hóa quy trình làm việc.
- Nghiên cứu và triển khai phát triển bất động sản phân khúc nhà ở vừa túi tiền, nhà ở xã hội.
- Tăng cường năng lực quản lý cấp trung thông qua việc đào tạo nhân sự, đồng thời thúc đẩy quá trình luân chuyển nhân sự để tối ưu hóa sử dụng nguồn lực nhân sự của công ty.
- Chủ động công tác quan hệ cổ đông/nhà đầu tư, trách nhiệm với công bố thông tin.
- Tiết giảm chi phí phù hợp với hoạt động và kế hoạch thi công của Công ty.

Năm 2024, Công ty dự báo tình hình kinh doanh còn tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức tác động lên tiến độ triển khai các dự án mới. Qua tổng hợp đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch tài chính năm 2023, Công ty xây dựng kinh doanh năm 2024 qua các chỉ tiêu chủ yếu sau:

ĐVT: tỷ đồng

| STT | Nội dung | Giá trị (VND/năm) |
|------------|---------------------------------|--------------------------|
| 1 | Tổng doanh thu (hợp nhất) | 2.837.000.000.000 |
| 2 | Lợi nhuận trước thuế (hợp nhất) | 79.000.000.000 |
| 3 | Lợi nhuận sau thuế (hợp nhất) | 63.000.000.000 |

Trân trọng báo cáo Đại hội./.

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Đã ký)

Trương Văn Việt

